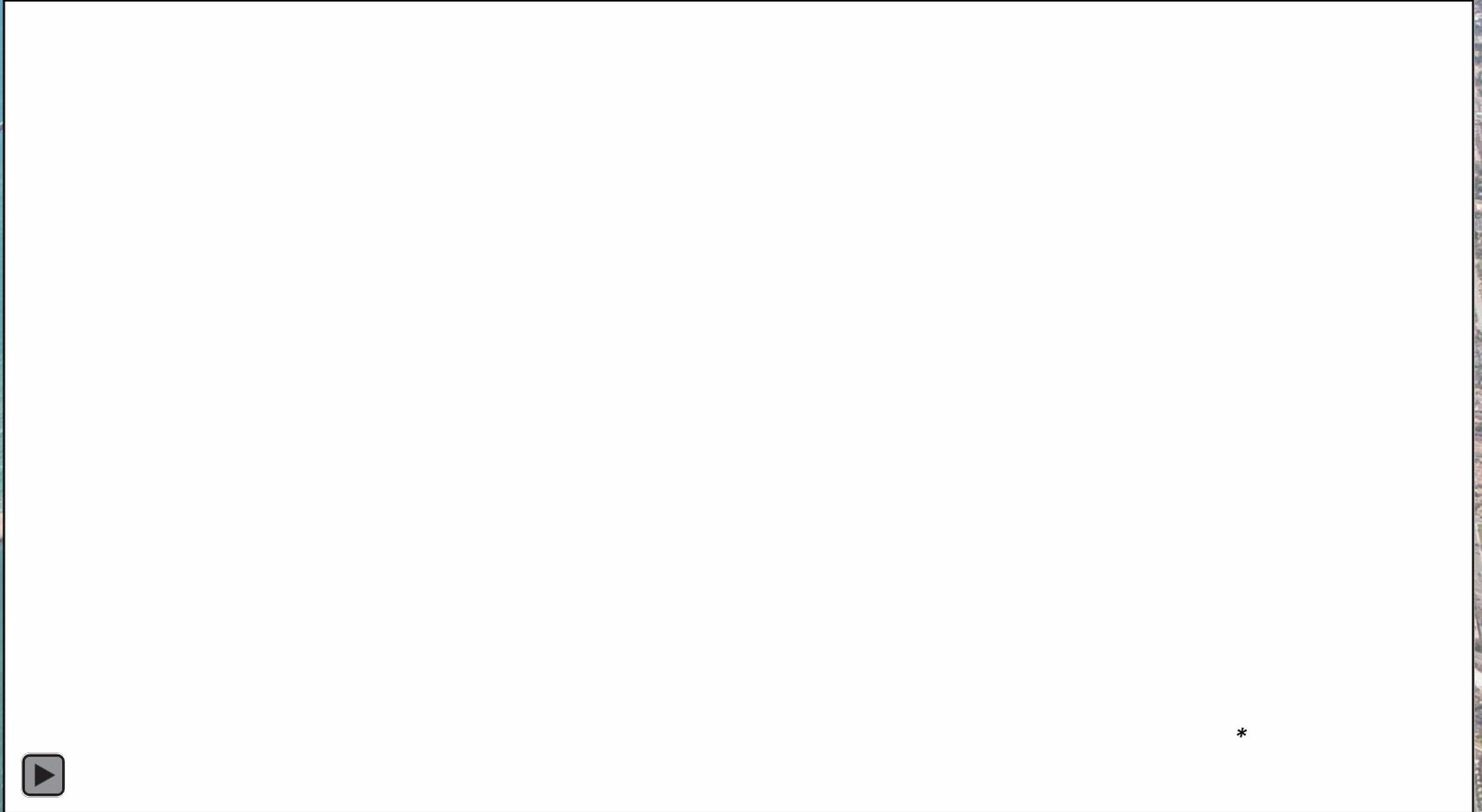




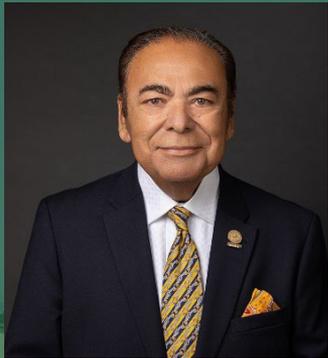
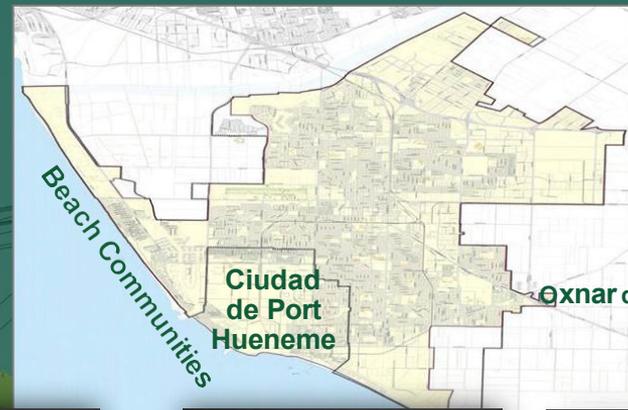
¡BIENVENIDOS A SU PUERTO!
PLAN ESTRATÉGICO DEL PUERTO DE HUENEME
DRAFT ENERO 25, 2023

PUERTO DE HUENEME – SU PUERTO HOY Y MAÑANA



*

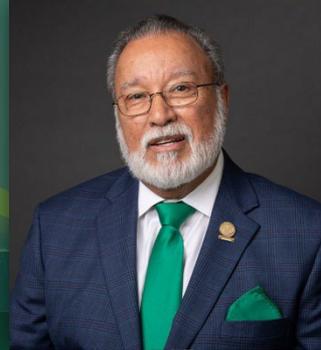
GOBERNANZA DEL PUERTO



PRESIDENTE
JESS J. HERRERA



VICEPRESIDENTA
CELINA L. ZACARIAS



SECRETARIO
JESS J. RAMIREZ



COMISIONADO
JASON T. HODGE



COMISIONADA
MARY ANNE ROONEY

VISION

Operar como un **puerto autosuficiente** que haga cumplir los principios de una administración pública sólida, maximizando el potencial del comercio marítimo y el beneficio económico regional.

MISION

Ser el Puerto preferido para carga especializada y proporcionar los máximos **beneficios económicos y sociales** posibles para nuestra comunidad e industrias atendidas.

PUERTO DE HUENEME

¿SABES?

WOW!

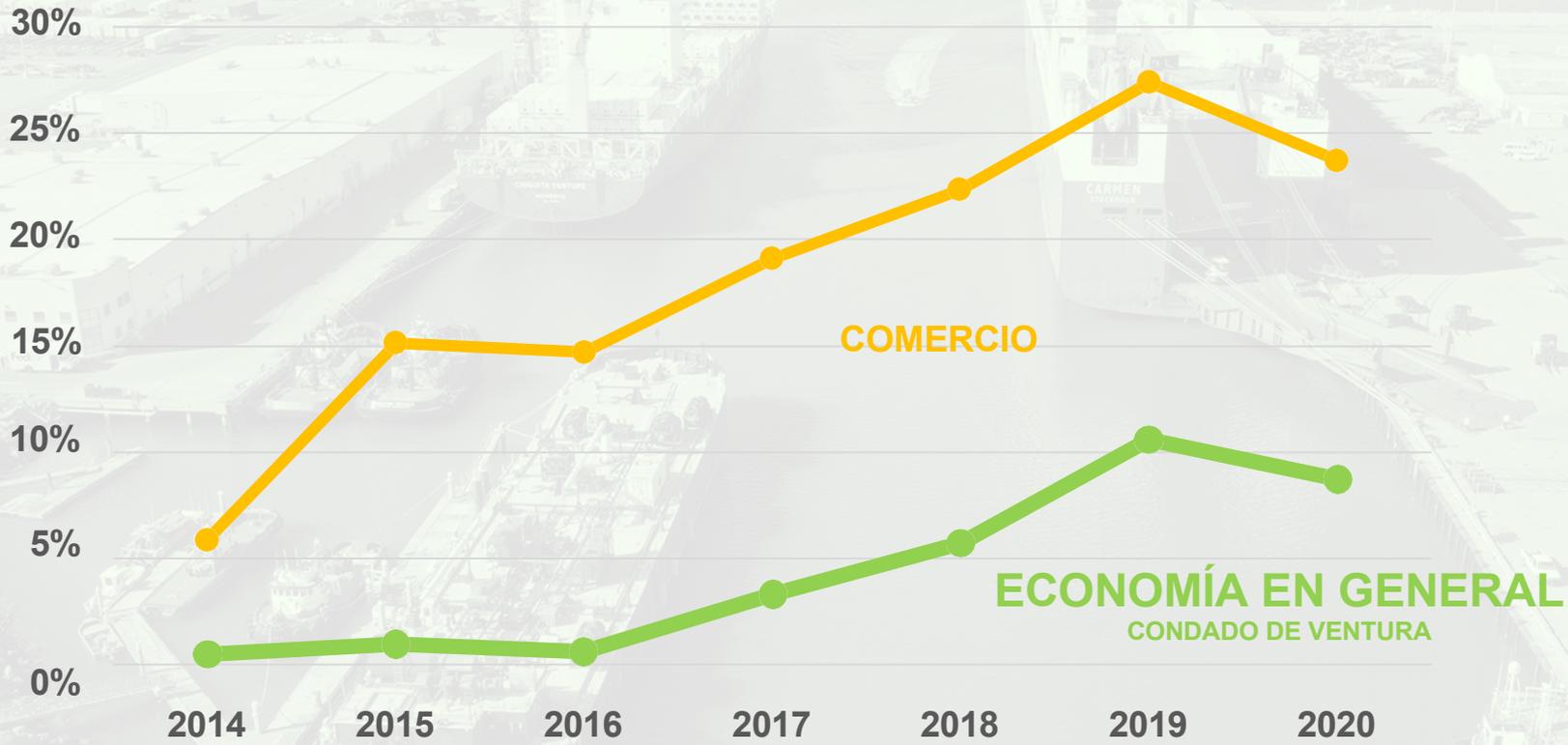


- \$14 MIL DE MILLONES EN CARGA
- #1 PUERTO DE BANANAS EN LA COSTA OESTE
- #4 PUERTO DE CONTENEDORES EN CALIFORNIA
- #6 PUERTO DE CONTENEDORES EN LA COSTA OESTE
- #6 PUERTO AUTOMOTRIZ EN LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA
- 10% DE LOS PRINCIPALES PUERTOS DE LOS ESTADOS UNIDOS

IMPORTANCIA COMERCIAL DE CONDADO DE VENTURA

PRODUCTO INTERNO BRUTO

Tasa de crecimiento acumulado de PIB – Condado de Ventura



2021,2022 TRADE: FCST

El comercio excede la economía en general.
El comercio contribuye considerablemente al crecimiento del Condado de Ventura.

MOTORES ECONÓMICOS CLIENTES DEL PUERTO



SWIRE SHIPPING



SEALAND
A MAERSK COMPANY

HYUNDAI
GLOVIS



OXNARD
UNLOADING
SERVICES



URCHINOMICS

PACIFIC
RORO



T&T
TRUCK & CRANE SERVICE

IMPORTACIONES REFRIGERADAS EN CONTENEDORES

Bananas • Plátanos • Piñas
Aguacate • Frutas y Vegetales • Melones
Mangos • Moras

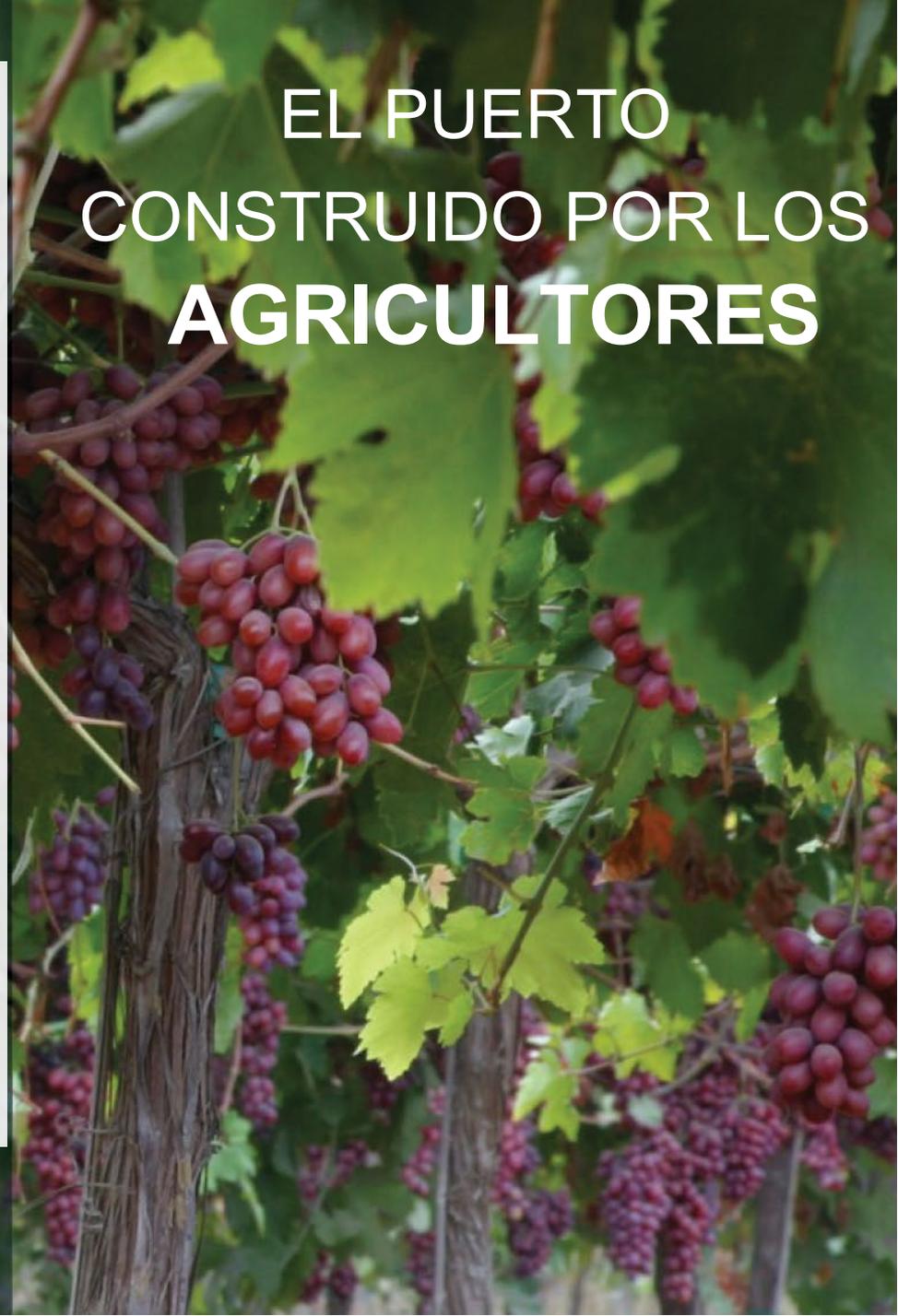
IMPORTACIONES SECA SEN CONTENEDORES

Vestimenta • Ropa • Equipo y Maquinaria
• Instrumentos Musicales • Pescado
Congelado • Carne Congelada •
Electrónicos • Muebles

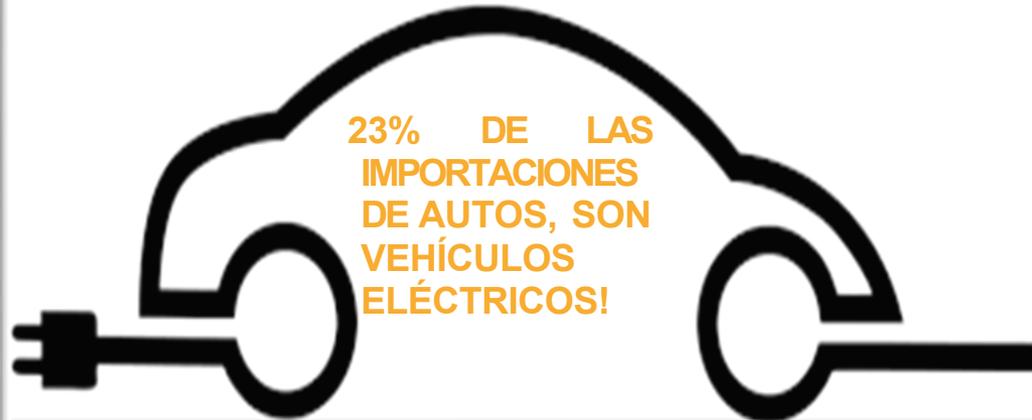
EXPORTACIÓN EN CONTENEDORES

Frutos frescos • Manzana • Pera • Frutos
de semilla grande • Papa congelada •
Leche en polvo • Alimentos congelados •
Carros usados • Juguetes • Restos de
Papel • Otro tipo de carga en general

EL PUERTO CONSTRUIDO POR LOS AGRICULTORES

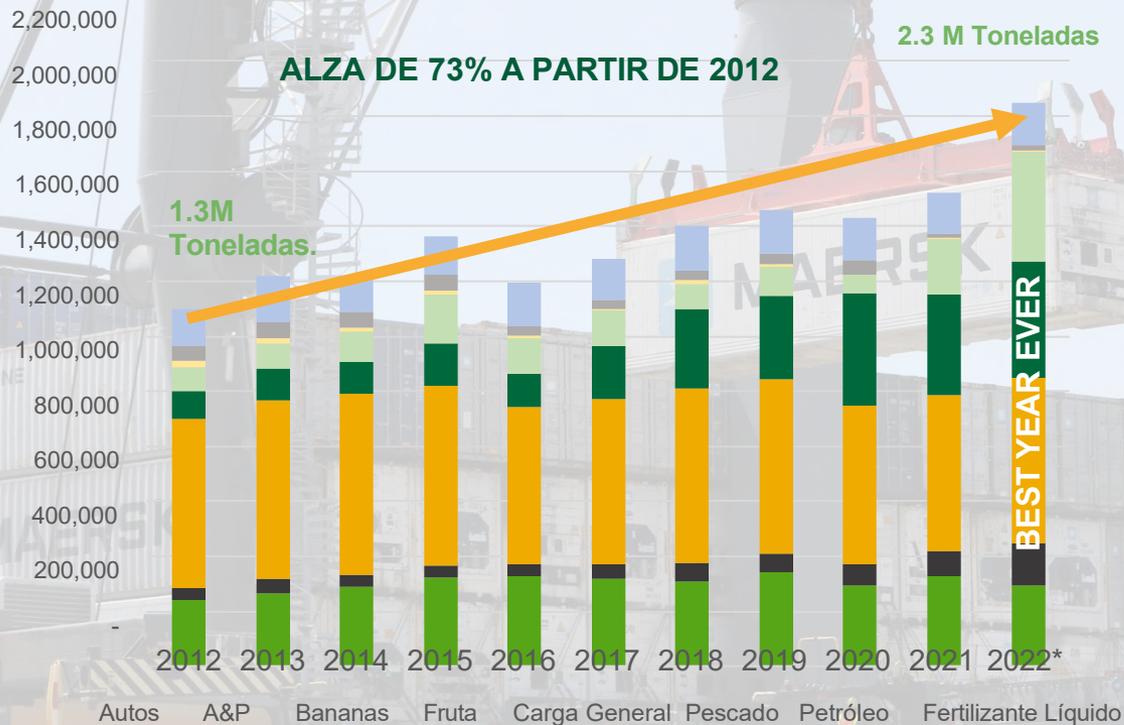


UN ACTIVO PUERTO AUTOMOTRIZ



23% DE LAS
IMPORTACIONES
DE AUTOS, SON
VEHÍCULOS
ELÉCTRICOS!

CARGA AÑO FISCAL 2022 RESULTADOS



90% ALZA
Contenedores

78% ALZA
Carga Alta y
Pesada

12% BAJA
Automóviles

30% ALZA
Volumen
Total

LAS CIFRAS SIGUEN CRECIENDO

RESULTADOS 1^{er} TRIMESTRE AÑO FISCAL 2023

- Segmento Automotriz – Señal Positiva: Recuperación de Pandemia y escasez de chips

1Q 2023	1Q 2022	%
85,436	68,083	25.5%



- Segmento Contenedores – Continua fuerte y en crecimiento

TIPO	1Q 2023 TEU	1Q 2022 TEU	TIPO
Entrada	32,884	27,122	21.2%
Salida	10,028	9,126	9.9%
Total	42,912	36,248	18.4%



- Alto & Pesado- Continua fuerte

1Q 2023	1Q 2022	%
2,682	2,383	12.5%



✦ 1^{er} Trimestre 2023 Ingreso Total vs. 1^{er} Trimestre 2022: 17.5% Alza

PROPIEDAD RENTADA



>\$66M
A BASE NAVAL
NBVC



TERMINAL USO CONJUNTO

TERMINAL NORTE

TERMINAL SUR

40 FT
120 ACRE
24 ACRE
130 ACRE

PROF. CANAL PRINCIPAL
TERMINAL
TERMINAL (USO COMP)
RENTA BASE NAVAL

4,250 LFs
320 LF
256,000 SF
299

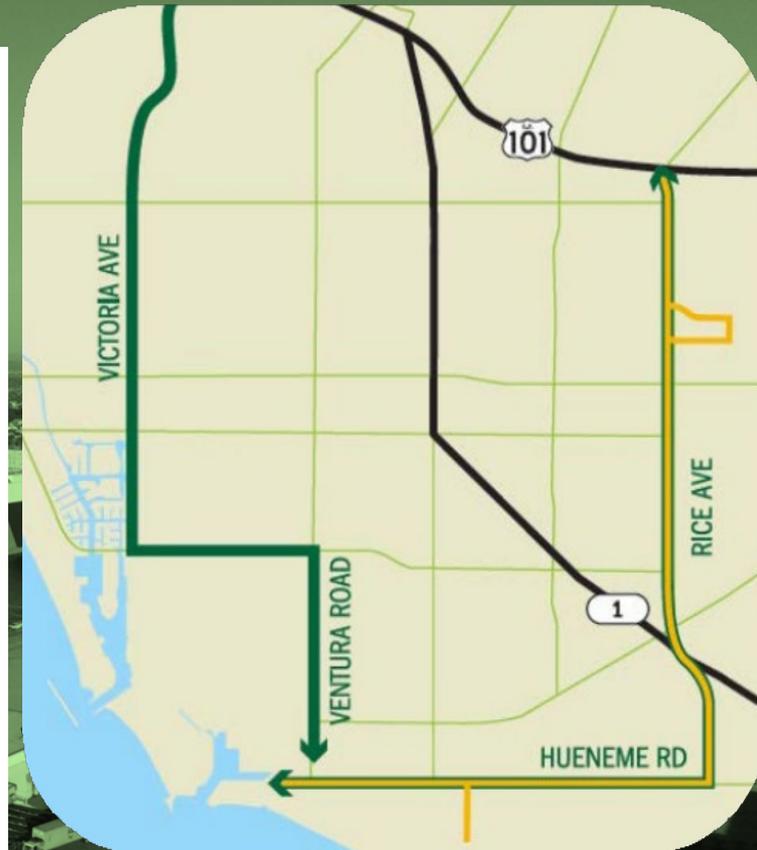
6 ATRACADEROS PROFUNDOS
1 PROYECTO POCO PROFUNDO
ALMACÉN REFRIGERADO EN MUELLE
ENCHUFES EN MUELLE PARA REFRIGERACIÓN

ESTUDIO DE TRANSPORTE



- **Conteo de Tráfico:**
 - ✓ Registro diario publicado en página web
- Viajes Directos a Puerta de Principal es 0.6 % la generación total de viajes de camiones en el condado de Ventura.
- 23% de camiones en Hueneme Rd están relacionados con el Puerto (77% son otros camiones)

Esto no incluye camiones secundarios o indirectos relacionados con la actividad portuaria



PUERTO DE HUENEME – PUERTO ORIENTADO A LAS SOLUCIONES LIBRE DE CONGESTIONAMIENTO



LOS ANGELES



LONG BEACH



HUENEME

T&T

1689 Olive St, Ventura, CA 93001

Contact: Todd Holder
T +1-805-585-8909
C TBC
TBC

CHIQUITA

1440 E. 3rd St, Oxnard, CA 93030

Contact: Nives DeLuca
T TBC
C TBC
ndeluca@chiquita.com

LINEAGE LOGISTICS TFL OXNARD

908 E. 3rd St, Oxnard, CA 93030

Contact: Dan Peragallo
T TBC
C +1-831-234-8406
TBC

ANACAPA FRESH LOGISTICS

771 Mountain View Ave, Oxnard, CA 93030

Contact: Nicole Muller
T +1-805-530-5000
C +1-805-206-5557
nmuller@anacapafresh.com

LEE & ASSOCIATES - LA NORTH / VENTURA

2600 Challenger Pl, Oxnard, CA 93030

Contact: Deena Benz
T +1-805-626-1277
C +1-310-430-4632
dbenz@lee-re.com

MISSION PRODUCE, INC.

2901 Camino Del Sol, Oxnard, CA 93030

Contact: Brock Nunez
T TBC
C TBC
bnunez@missionproduce.com

CITY OF OXNARD

111 Del Norte, Oxnard, CA 93030

Contact: Alex Nguyen
T (805) 385-7430
C TBC
TBC

CAMARILLO AIRPORT BUSINESS PARK

555 Airport Way, Suite B, Camarillo, CA 93010-8530

Contact: Madeline Herrle, CSM, RPA®
T +1-805-388-4243

ANACAPA FRESH LOGISTICS

3000 E. Huensame Rd, Oxnard, CA 93033

Contact: Nicole Muller
T +1-805-530-5000
C +1-805-206-5557
nmuller@anacapafresh.com

CHANNEL ISLANDS LOGISTICS

5655 Arcturus Ave, Oxnard, CA 93033

Contact: Anthony Santos,
T +1-805-981-4071
C +1-805-207-6542
a.santos@chilllogistics.com

INSTALACIONES FUERA DEL MUELLE

- Legend**
- Existing Facility
 - Potential Off-Dock Container Yard Development
 - U.S. Customs and Border Protection Bonded Facility



PROCESADORES DE VEHÍCULOS EN LA ACTUALIDAD



GLOVIS USA (FTZ # 205 ACTIVE SITE)

Contact: Jess Gavia
C +1-805-236-2944
jess.gavia@glovisusa.com

BMW (FTZ # 205 ACTIVE SITE)

Contact: Michael Rogers
T +1-209-401-1158
michael.rogers@bmwna.com

WWS

5601 Edison Dr, Oxnard,
CA 93033

Contact: Mike Wallace
T +1-805-986-5741
C +1-805-889-6946
mike.wallace@2wglobal.com



**The Port
OF Hueneme**



0 1
mile

PERCEPCIÓN DE LA COMUNIDAD

Septiembre 2022 Encuesta Independiente de Todo el Condado de Ventura Señala Apoyo a la Expansión del Puerto @ 77.87%

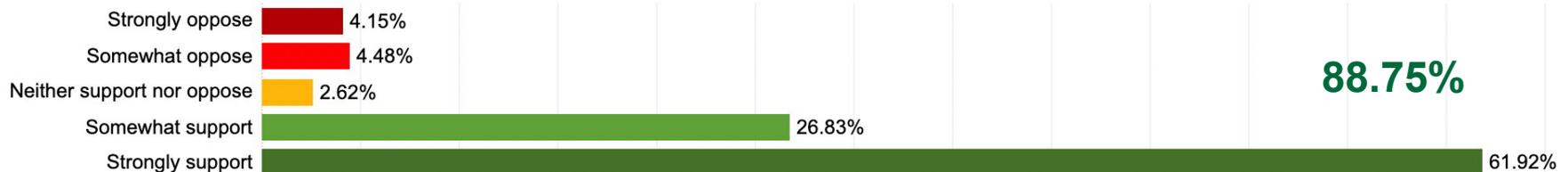
P 10. ¿Apoya usted la expansión de las operaciones del Puerto de Hueneme para permitir más espacio para procesar el creciente volumen de la carga especializada que el Puerto recibe?



P 11. Si usted supiera que la expansión del Puerto de Hueneme proactivamente mitiga los impactos ecológicos y se lleva a cabo de una manera responsable con el medio ambiente, ¿qué tanto respaldaría usted la expansión del puerto?



P 12. Si usted supiera que la expansión le permitiría al Puerto de Hueneme crear miles de nuevos empleos locales con un salario promedio de \$70,174, ¿qué tanto respaldaría usted la expansión del puerto?



PERCEPCIÓN DE LA COMUNIDAD

Los resultados de las Encuestas en Oxnard y Port Hueneme señalan aún más apoyo a la Expansión del Puerto @ 79.23%

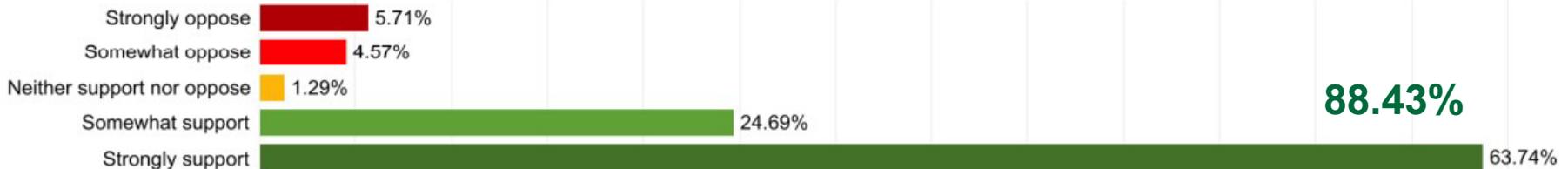
P 10. ¿Apoya usted la expansión de las operaciones del Puerto de Hueneme para permitir más espacio para procesar el creciente volumen de la carga especializada que el Puerto recibe?



P 11. Si usted supiera que la expansión del Puerto de Hueneme proactivamente mitiga los impactos ecológicos y se lleva a cabo de una manera responsable con el medio ambiente, ¿qué tanto respaldaría usted la expansión del puerto?

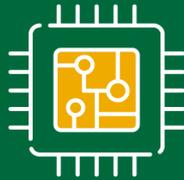


P 12. Si usted supiera que la expansión le permitiría al Puerto de Hueneme crear miles de nuevos empleos locales con un salario promedio de \$70,174, ¿qué tanto respaldaría usted la expansión del puerto?



PLAN ESTRATEGICO

ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE 10 AÑOS



YOUR VOICE IS IMPORTANT, AND YOUR PORT WANTS TO HEAR IT!

COMMUNITY SURVEY
ENCUESTA COMUNITARIA



¡TU VOZ ES IMPORTANTE Y TU PUERTO QUIERE OÍR TU OPINIÓN!

www.portofh.org/survey

- Proceso abierto, transparente
- Talleres comunitarios

PUERTO DEL CONDADO DE VENTURA

¡UN MOTOR ECONÓMICO DE LA REGIÓN!



- **ACTIVIDAD ECONÓMICA DEL PUERTO ES EL 4% DEL PIB DEL CONDADO DE VENTURA**
- **EMPLEOS DEL PUERTO – 95% VIVEN EN VC!**
 - ✓ 20,032 EMPLEOS RELACIONADOS CON COMERCIO
 - ✓ 2,909 EMPLEOS DIRECTOS
- **CONDADO DE VENTURA RECIBE \$36 MILLONES EN INGRESOS DE IMPUESTOS POR COMERCIO EN EL PUERTO**
- **RENDIMIENTO ECONÓMICO DEL PUERTO: \$2.2 MIL DE MILLONES**
- **EXPORTACIONES DE AGRICULTURA DEL CONDADO DE VENTURA ESTÁN CLASIFICADAS #5 EN LA NACIÓN.**

INFRAESTRUCTURA

DENTRO Y FUERA DE LA PUERTA



PROYECTOS PACED

\$119 MILLONES SOLICITADOS AL ESTADO DE CALIFORNIA
(\$1.2 Mil Millones en el presupuesto del gobernador)

MEDIO AMBIENTE

¡\$70 MILLONES INVERTIDOS DESDE 2012, TRABAJANDO CON MUCHAS COLABORACIONES FINANCIERAS!

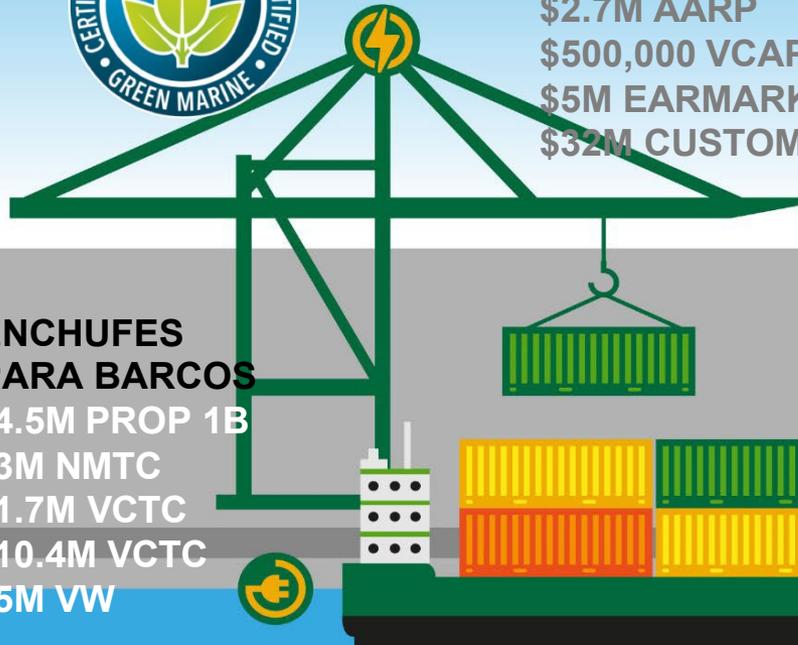


GRÚAS QUE SE ENCHUFAN

\$1.7M ARB
\$2.7M AARP
\$500,000 VCAPCD
\$5M EARMARK
\$32M CUSTOMERS

ALMACENAMIENTO BATERÍAS

\$3M TESLA



ENCHUFES PARA BARCOS

\$4.5M PROP 1B
\$3M NMTC
\$1.7M VCTC
\$10.4M VCTC
\$5M VW

EQUIPO EN ASTILLERO

\$1.3M ARB
\$2M CUSTOMERS
\$500,000 VCTC



RESOLUCIÓN ZE
\$200,00 CEC



MONITOREO DE CALIDAD DEL AIRE
\$500,000 EPA
\$250,000 PUERTO

PUERTO DEL CONDADO DE VENTURA

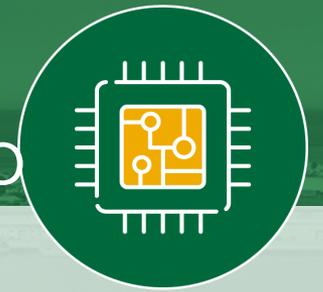
¡EQUIDAD SOCIAL & COLABORACIÓN DE LA COMUNIDAD!



- **\$300,000 POR AÑO DE PATROCINIO DE ACTIVIDADES Y EVENTOS DE LA COMUNIDAD**
- **70+ CAMPAÑAS DE REPARTICIÓN DE ALIMENTOS & MÁS DE 40,50 FAMILIAS DEL CONDADO DE VENTURA ATENDIDAS**
- **COMERCIO GLOBAL & PROGRAMA DE LOGÍSTICA PARA LOS ESTUDIANTES DE PREPARATORIA, CON INTERNADOS PAGADOS.**
- **>100 VIAJES ESCOLARES Y TOURS AL PUERTO DE GRADOS K AL 12 AL AÑO.**
- **13,000 PARTICIPANTES EN EL RESURGIMIENTO DEL FESTIVAL DE BANANA DESPUÉS DE CIERRES POR COVID**

INNOVACIÓN

PUENTE TECNOLÓGICO & NÚCLEO INFORMÁTICO



ECONOMIC
DEVELOPMENT
COLLABORATIVE





2022 Strategic Plan Roadmap

www.portofhueneme.org



We Make Cargo Move

A *Diagnostics: January - December 2020*

- January 2020: Port Working Group (POG) meeting and project kick-off
- January - December 2020 - Stakeholder outreach and 1:1 interviews (75+ participants, over 200 hours of interviews)
- October 2020: Operations review

B *Planning: January - December 2021*

- 1/5/21 - Port Working Group (POG) meeting
- 3/3/21 - Board visioning meeting
- 4/7/21 - Two Community Workshops - one during the day and one in the evening for infrastructure and community participation
- September - December 2021: Create, refine and finalize renderings

C *Drafting: January - December 2022*

- January - December 2022: Draft Strategic Plan
- June 29, 2022 - Port Executive Team review
- August - September: Updated 5-year investment priorities incorporated
- September 7, 2022 - Deliver updated draft plan

D *Finalize, Approve and Adopt Plan: 2023*

- January 25, 2023: Present draft plan and renderings to community for input and feedback
- TBD: Deliver of final plan with comments to the board/board approval

PROCESO DE PLANEACIÓN

...Y METODOLOGÍA

Diagnóstico

Revisión de Documentos y Estrategias Previas de Planeación

Análisis de Mercado, Actualizaciones de la Industria

Estrategias de Desarrollo de Negocios – Actualizaciones

Difusión a Partes Interesadas

Plan Operacional y Desarrollo, Estrategias de Inversión de Capital

Infraestructura, Logística, Bienes Raíces y Requerimientos de Servicio

Estrategias de Inversión para los Pilares

Detalle General SWOT

Juntas con la Comunidad

Plan Preliminar

Retroalimentación y estrategias finales

Presentar plan preliminar para consideración pública

ABRIL-MAYO 2023 JUNTA DE CONSEJO
Aprobación del Consejo del Plan Final en Audiencia Pública



Vitalidad Económica



Meta

Contribuir a una economía vibrante y saludable apoyando a las empresas, el crecimiento del empleo y el comercio exterior, al tiempo que se garantiza una organización portuaria sostenible.

• Estrategias Clave

- Mantener una autoridad del Puerto que sea financieramente saludable, para asegurar la continuidad en la misión.
- Preservar la diversidad en la mezcla de carga y buscar la diversificación de los ingresos.
- Apoyar la creación de empleos y las iniciativas de capacitación de la fuerza laboral, para el beneficio de la región
- Apoyar las colaboraciones para el crecimiento económico

Infraestructura



Meta

Desarrollar y mantener adecuadamente para su propósito, la infraestructura que mejora la productividad y la eficiencia en el movimiento de mercancías, reduce factores externos y fortalece el posicionamiento competitivo del Puerto.

• Estrategias Clave

- Gasto de inversión de mantenimiento de reparación y reemplazo para estructuras existentes.
- Mejorar la viabilidad comercial automotriz (Ro-Ro)
- Mejorar la viabilidad comercial para contenedores
- Mejorar la eficiencia de carga, velocidad, seguridad y capacidad en general
- Mejorar sustentabilidad medioambiental con infraestructura verde

Medio Ambiente



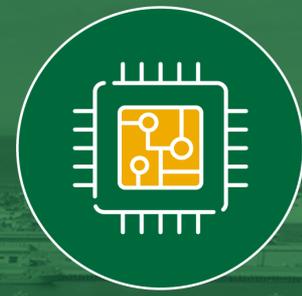
Meta

Ser un líder en abordar el cambio climático y la transición hacia la energía verde, y al mismo tiempo buscar operaciones del Puerto libres de carbón, con cero emisiones, y reducir o evitar los impactos ambientales de las operaciones y el desarrollo portuarios.

• Estrategias Clave

- Transición del Puerto hacia operaciones de cero-emisiones tan pronto como sea posible, manteniendo el éxito con la comunidad y los clientes, asegurando el cumplimiento de las regulaciones CARB
- Atender la calidad del aire y la reducción de emisiones de acuerdo a las entidades regulatorias tales como CARB y el Distrito de Control de Contaminación del Aire para el Condado de Ventura
- Medir y reportar los impactos de las operaciones del Puerto en el medio ambiente
- Lanzar un plan de aire limpio específico para el Puerto
- Mantener y actualizar el Marco Administrativo del Medio Ambiente.
- Instalar el eje central de una nueva generación de equipo de manejo de carga y de infraestructura para energía

Innovación



Meta

Fomentar ideas, innovación y tecnologías de vanguardia para el avance de los puertos, el medio ambiente marítimo, la comunidad y los empresarios.

• Estrategias Clave

- Profundizar colaboraciones con actores de innovación tales como Fathomwerx y otros
- Buscar oportunidades para expandir programas acelerados para igualdad y metas de desarrollo económico.
- Construir colaboraciones con agencias gubernamentales para apoyar la investigación y oportunidades de fondos y subvenciones en áreas relevantes a la misión, visión y valores del Puerto de Hueneme
- Mejorar los sistemas de tecnología de la información del Puerto y la resiliencia.

Comunidad



Meta

Aplicar políticas y proyectos que aborden la inequidad social, fortalezcan el bienestar de las comunidades en las que operamos, y desarrollar colaboraciones que promueven nuestra misión y visión.

• Estrategias Clave

- Promover, facilitar y apoyar **equidad social e inclusión**
- Mantener colaboraciones mutuamente benéficas con la **Marina de los Estados Unidos**
- Implementar un **análisis de referencias** por medio de un estudio de equidad, racial y medioambiental
- Asegurar decisiones y acciones que demuestren compromiso hacia la **transparencia**
- Mantener el progreso a lo largo del **espectro de participación de la comunidad**
- Priorizar relaciones con **miembros de la comunidad local y con grupos.**

NOSOTROS SOMOS EL PUERTO DE HUENEME

