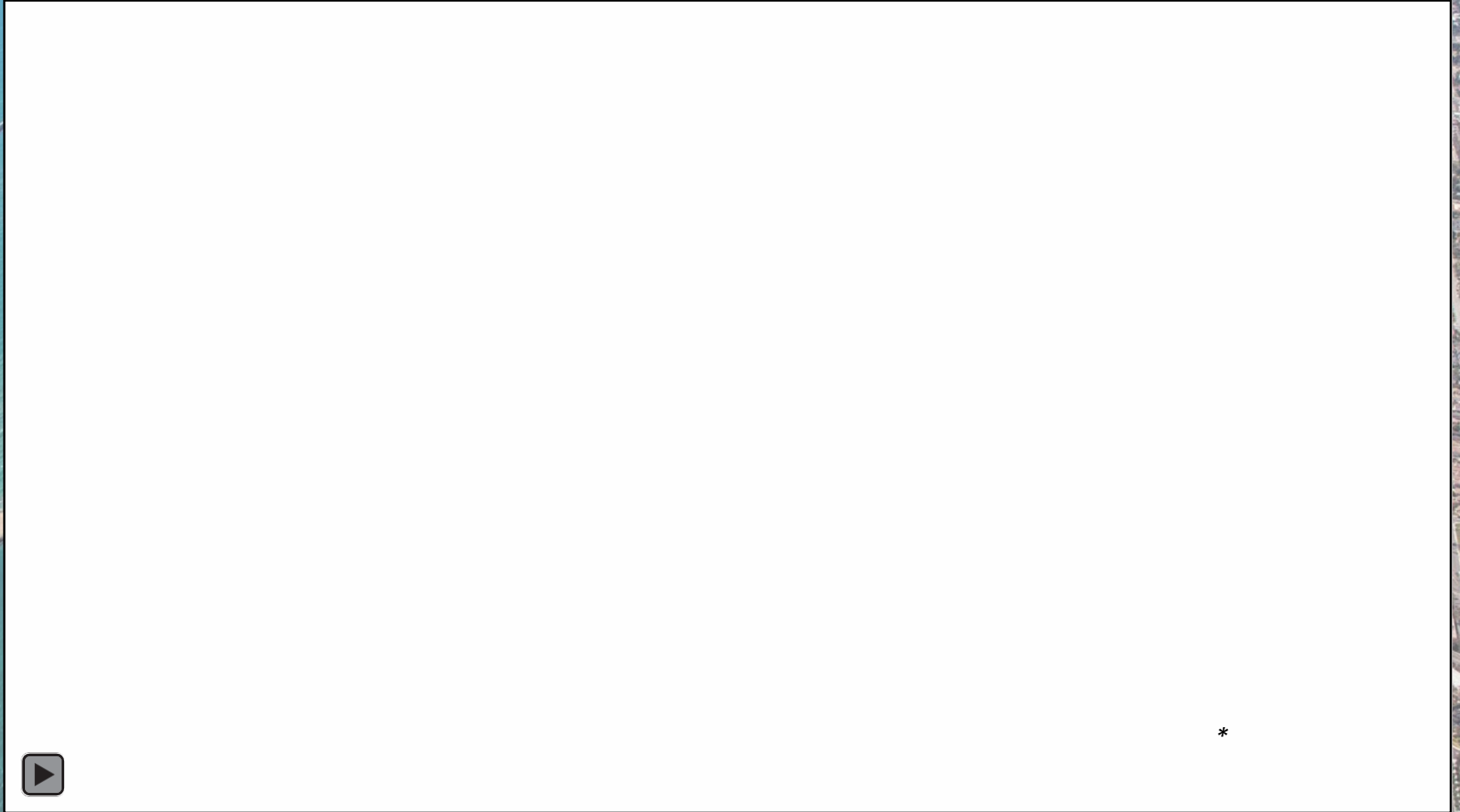
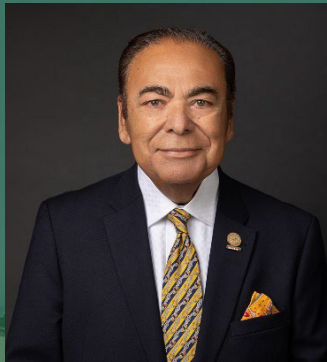
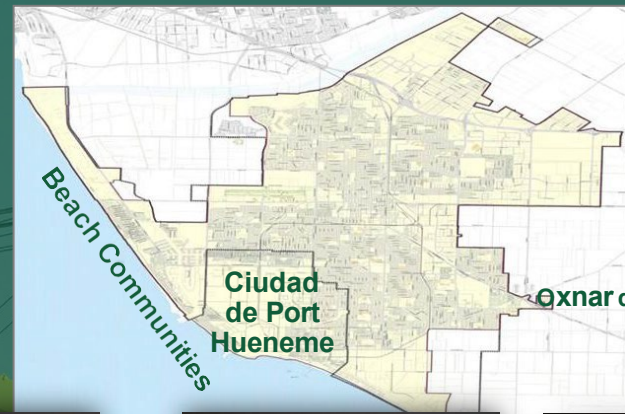


**¡BIENVENIDOS A SU PUERTO!**  
**PLAN ESTRATÉGICO DEL PUERTO DE HUENEME**  
**DRAFT ENERO 25, 2023**

# PUERTO DE HUENEME – SU PUERTO HOY Y MAÑANA



# GOBERNANZA DEL PUERTO



PRESIDENTE  
JESS J. HERRERA



VICEPRESIDENTA  
CELINA L. ZACARIAS



SECRETARIO  
JESS J. RAMIREZ



COMISIONADO  
JASON T. HODGE



COMISIONADA  
MARY ANNE ROONEY

## VISION

Operar como un **puerto autosuficiente** que haga cumplir los principios de una administración pública sólida, maximizando el potencial del comercio marítimo y el beneficio económico regional.

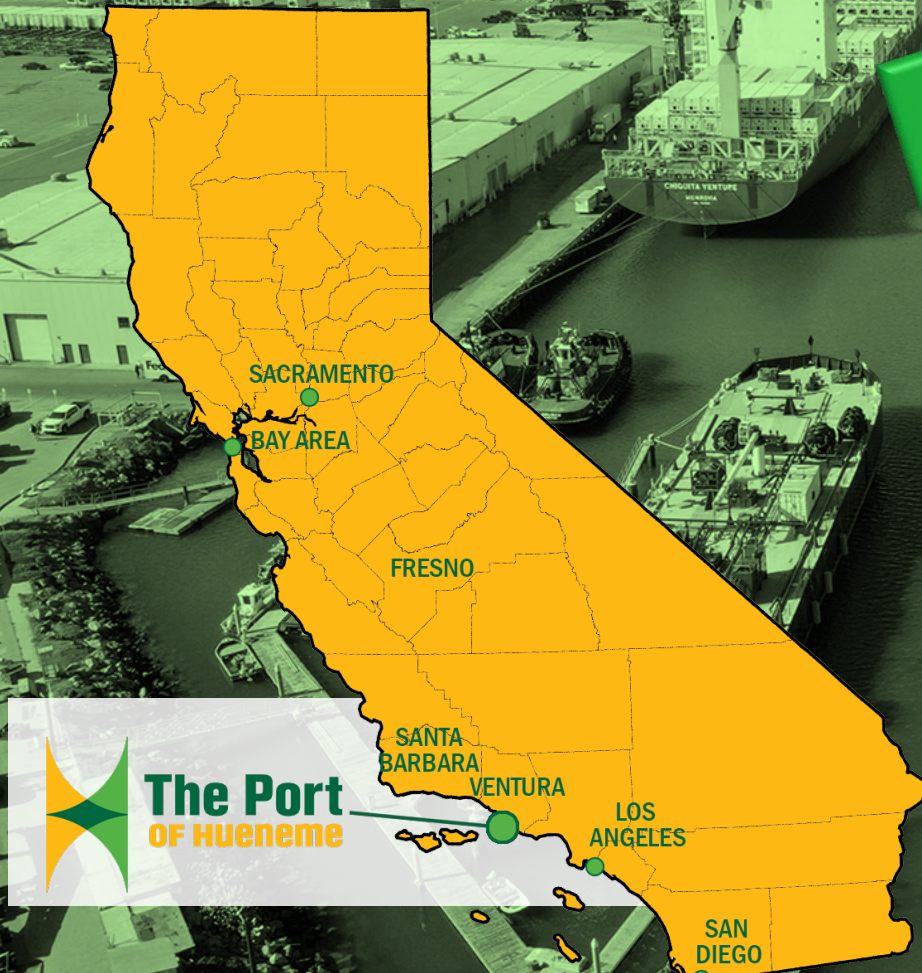
## MISION

Ser el Puerto preferido para carga especializada y proporcionar los máximos **beneficios económicos y sociales** posibles para nuestra comunidad e industrias atendidas.

# PUERTO DE HUENEME

¿SABES?

WOW!

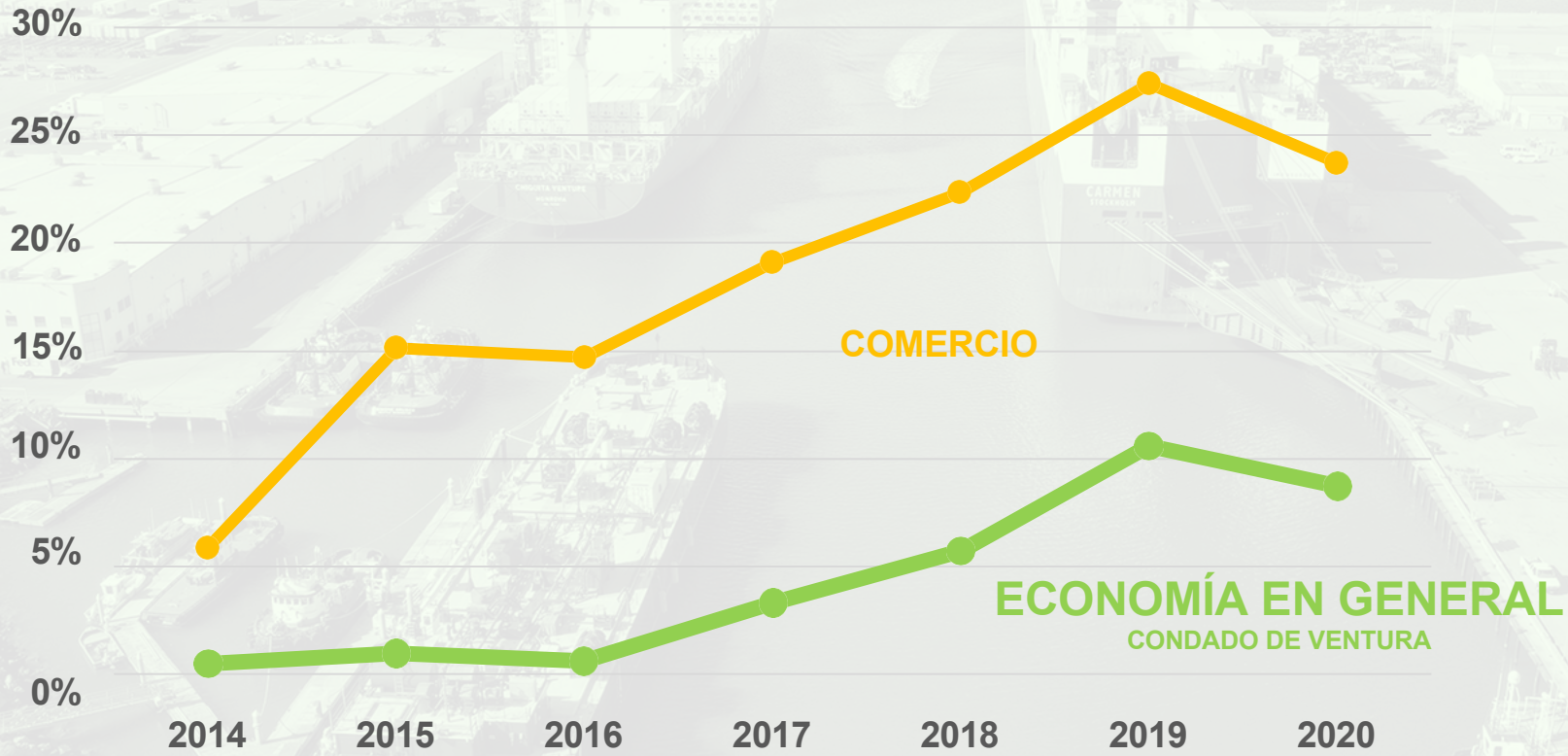


- \$14 MIL DE MILLONES EN CARGA
- #1 PUERTO DE BANANAS EN LA COSTA OESTE
- #4 PUERTO DE CONTENEDORES EN CALIFORNIA
- #6 PUERTO DE CONTENEDORES EN LA COSTA OESTE
- #6 PUERTO AUTOMOTRIZ EN LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA
- 10% DE LOS PRINCIPALES PUERTOS DE LOS ESTADOS UNIDOS

# IMPORTANCIA COMERCIAL DE CONDADO DE VENTURA

## PRODUCTO INTERNO BRUTO

### Tasa de crecimiento acumulado de PIB – Condado de Ventura



2021,2022 TRADE: FCST

El comercio excede la economía en general.  
El comercio contribuye considerablemente al crecimiento del Condado de Ventura.

# MOTORES ECONÓMICOS CLIENTES DEL PUERTO



SWIRE SHIPPING



SEALAND  
A MAERSK COMPANY

HYUNDAI  
GLOVIS



OXNARD  
UNLOADING  
SERVICES



PACIFIC  
RORO



T&T  
TRUCK & CRANE SERVICE

## **IMPORTACIONES REFRIGERADAS EN CONTENEDORES**

Bananas • Plátanos • Piñas  
Aguacate • Frutas y Vegetales • Melones  
Mangos • Moras

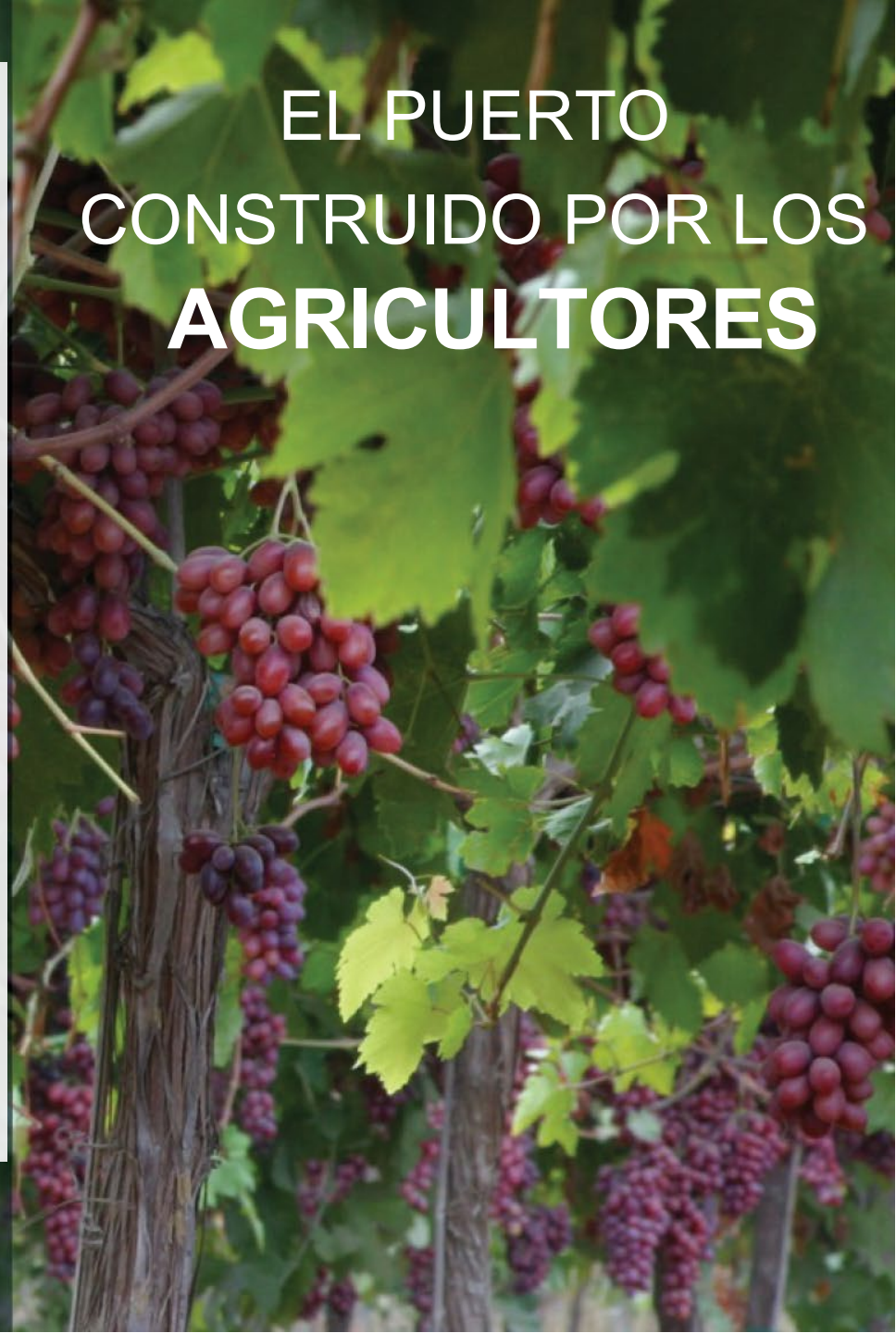
## **IMPORTACIONES SECA SEN CONTENEDORES**

Vestimenta • Ropa • Equipo y Maquinaria  
• Instrumentos Musicales • Pescado  
Congelado • Carne Congelada •  
Electrónicos • Muebles

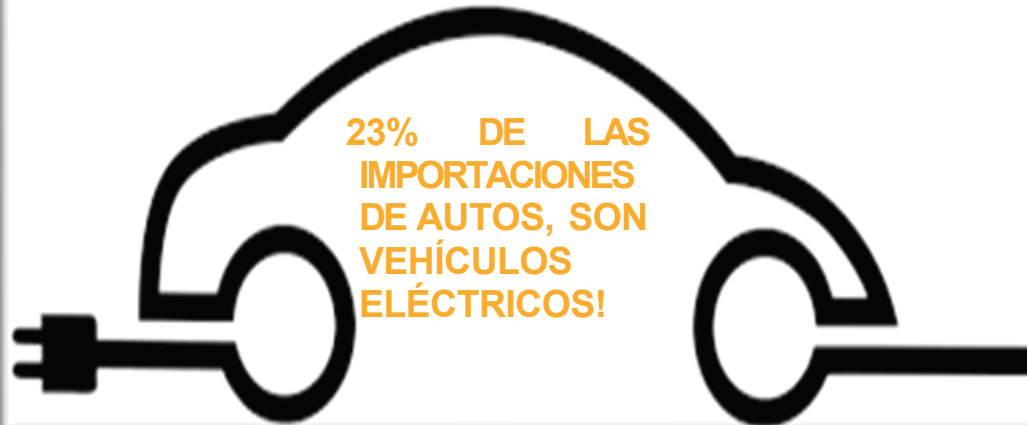
## **EXPORTACIÓN EN CONTENEDORES**

Frutos frescos • Manzana • Pera • Frutos  
de semilla grande • Papa congelada •  
Leche en polvo • Alimentos congelados •  
Carros usados • Juguetes • Restos de  
Papel • Otro tipo de carga en general

# EL PUERTO CONSTRUIDO POR LOS AGRICULTORES



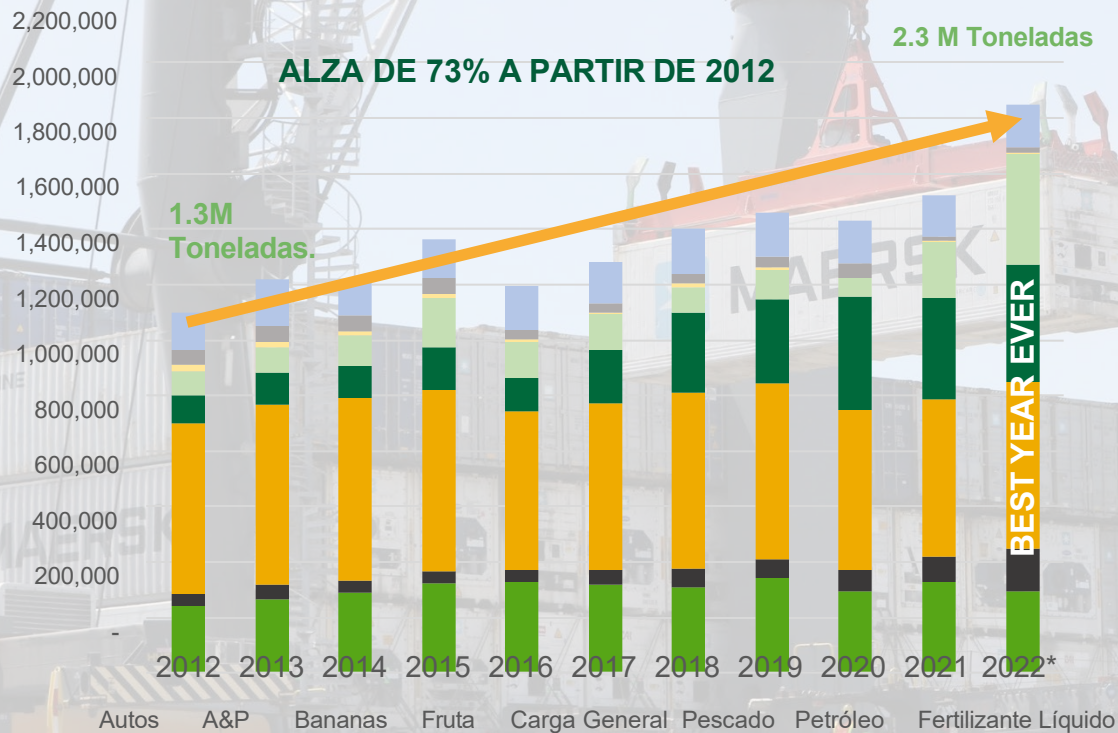
# UN ACTIVO PUERTO AUTOMOTRIZ



23% DE LAS  
IMPORTACIONES  
DE AUTOS, SON  
VEHÍCULOS  
ELÉCTRICOS!



# CARGA AÑO FISCAL 2022 RESULTADOS



**90% ALZA**  
**Contenedores**

**78% ALZA**  
**Carga Alta y Pesada**

**12% BAJA**  
**Automóviles**

**30% ALZA**  
**Volumen Total**

# LAS CIFRAS SIGUEN CRECIENDO

## RESULTADOS 1<sup>er</sup> TRIMESTRE AÑO FISCAL 2023


- Segmento Automotriz – Señal Positiva: Recuperación de Pandemia y escasez de chips

1Q 2023	1Q 2022	%
85,436	68,083	25.5%




- Segmento Contenedores – Continua fuerte y en crecimiento

TIPO	1Q 2023 TEU	1Q 2022 TEU	TIPO
Entrada	32,884	27,122	21.2%
Salida	10,028	9,126	9.9%
Total	42,912	36,248	18.4%



- Alto & Pesado- Continua fuerte

1Q 2023	1Q 2022	%
2,682	2,383	12.5%



✦ 1<sup>er</sup> Trimestre 2023 Ingreso Total vs. 1<sup>er</sup> Trimestre 2022: 17.5% Alza

**PROPIEDAD RENTADA**



**>\$66M**  
A BASE NAVAL  
NBVC



**TERMINAL USO CONJUNTO**

**TERMINAL NORTE**

**TERMINAL SUR**

**40 FT**  
**120 ACRE**  
**24 ACRE**  
**130 ACRE**

**PROF. CANAL PRINCIPAL**  
**TERMINAL**  
**TERMINAL (USO COMP)**  
**RENTA BASE NAVAL**

**4,250 LFs**  
**320 LF**  
**256,000 SF**  
**299**

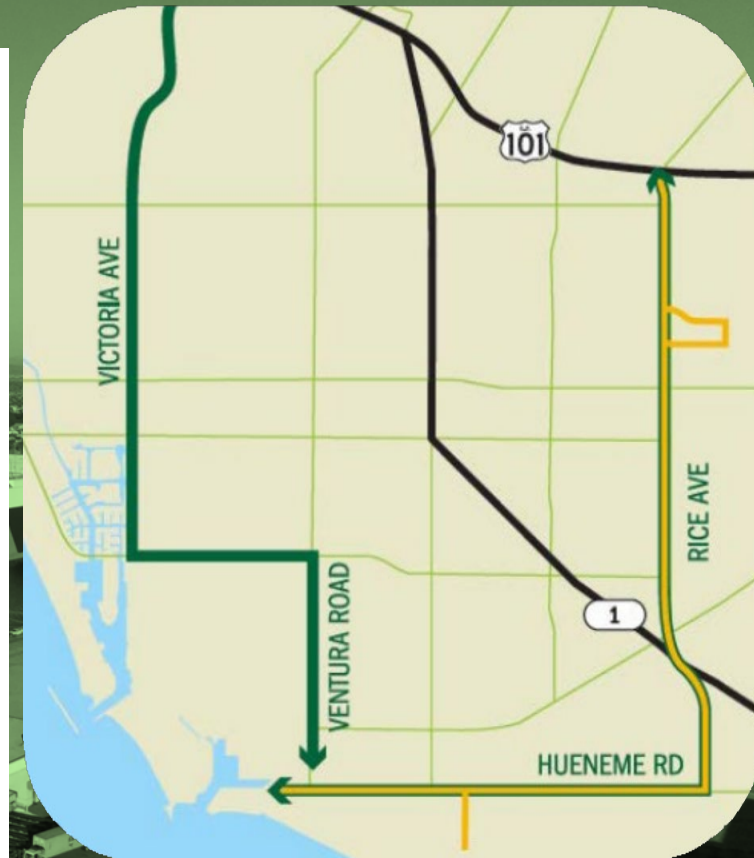
**6 ATRACADEROS PROFUNDOS**  
**1 PROYECTO POCO PROFUNDO**  
**ALMACÉN REFRIGERADO EN MUELLE**  
**ENCHUFES EN MUELLE PARA REFRIGERACIÓN**

## ESTUDIO DE TRANSPORTE



- **Conteo de Tráfico:**
  - ✓ Registro diario publicado en página web
- Viajes Directos a Puerta de Principal es 0.6 % la generación total de viajes de camiones en el condado de Ventura.
- 23% de camiones en Hueneme Rd están relacionados con el Puerto (77% son otros camiones)

*Esto no incluye camiones secundarios o indirectos relacionados con la actividad portuaria*



# PUERTO DE HUENEME – PUERTO ORIENTADO A LAS SOLUCIONES LIBRE DE CONGESTIONAMIENTO



**LOS ANGELES**



**LONG BEACH**



**HUENEME**

T&T

1689 Olive St, Ventura, CA 93001

Contact: Todd Holder  
T +1-805-585-8909  
C TBC  
TBC

CHIQUITA

1440 E. 3rd St, Oxnard, CA 93030

Contact: Nives DeLuca  
T TBC  
C TBC  
ndeluca@chiquita.com

LINEAGE LOGISTICS TFL OXNARD

908 E. 3rd St, Oxnard, CA 93030

Contact: Dan Peragallo  
T TBC  
C +1-831-234-8406  
TBC

ANACAPA FRESH LOGISTICS

771 Mountain View Ave, Oxnard, CA 93030

Contact: Nicole Muller  
T +1-805-530-5000  
C +1-805-206-5557  
nmuller@anacapafresh.com

LEE & ASSOCIATES - LA NORTH / VENTURA

2600 Challenger Pl, Oxnard, CA 93030

Contact: Deena Benz  
T +1-805-626-1277  
C +1-310-430-4632  
dbenz@lee-re.com

MISSION PRODUCE, INC.

2901 Camino Del Sol, Oxnard, CA 93030

Contact: Brock Nunez  
T TBC  
C TBC  
bnunez@missionproduce.com

CITY OF OXNARD

111 Del Norte, Oxnard, CA 93030

Contact: Alex Nguyen  
T (805) 385-7430  
C TBC  
TBC

CAMARILLO AIRPORT BUSINESS PARK

555 Airport Way, Suite B, Camarillo, CA 93010-8530

Contact: Madeline Herrle, CSM, RPA®  
T +1-805-388-4243

ANACAPA FRESH LOGISTICS

3000 E. Huene Rd, Oxnard, CA 93033

Contact: Nicole Muller  
T +1-805-530-5000  
C +1-805-206-5557  
nmuller@anacapafresh.com

CHANNEL ISLANDS LOGISTICS

5655 Arcturus Ave, Oxnard, CA 93033

Contact: Anthony Santos  
T +1-805-981-4071  
C +1-805-207-6542  
a.santos@chilllogistics.com

# INSTALACIONES FUERA DEL MUELLE



# PROCESADORES DE VEHÍCULOS EN LA ACTUALIDAD



## GLOVIS USA (FTZ # 205 ACTIVE SITE)

**Contact:** Jess Gavia  
**C** +1-805-236-2944  
jess.gavia@glovisusa.com

## BMW (FTZ # 205 ACTIVE SITE)

**Contact:** Michael Rogers  
**T** +1-209-401-1158  
michael.rogers@bmwna.com

## WWS

5601 Edison Dr, Oxnard,  
CA 93033

**Contact:** Mike Wallace  
**T** +1-805-986-5741  
**C** +1-805-889-6946  
mike.wallace@2wglobal.com



**The Port  
OF HUENEME**

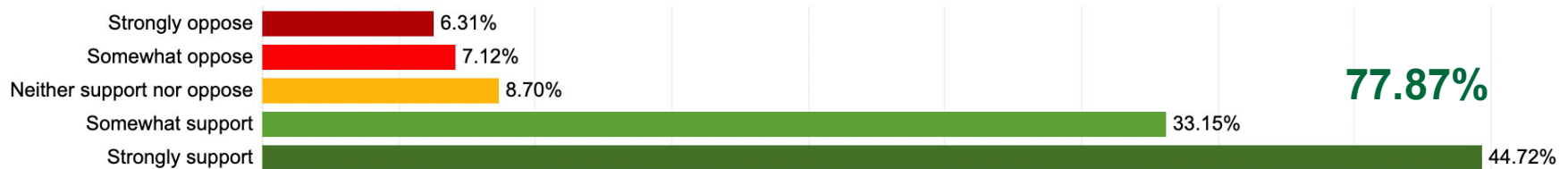


0 1  
mile

# PERCEPCIÓN DE LA COMUNIDAD

## Septiembre 2022 Encuesta Independiente de Todo el Condado de Ventura Señala Apoyo a la Expansión del Puerto @ 77.87%

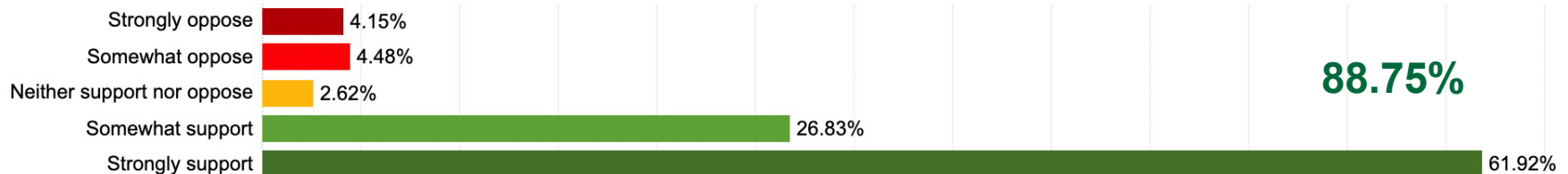
P 10. ¿Apoya usted la expansión de las operaciones del Puerto de Hueneme para permitir más espacio para procesar el creciente volumen de la carga especializada que el Puerto recibe?



P 11. Si usted supiera que la expansión del Puerto de Hueneme proactivamente mitiga los impactos ecológicos y se lleva a cabo de una manera responsable con el medio ambiente, ¿qué tanto respaldaría usted la expansión del puerto?



P 12. Si usted supiera que la expansión le permitiría al Puerto de Hueneme crear miles de nuevos empleos locales con un salario promedio de \$70,174, ¿qué tanto respaldaría usted la expansión del puerto?





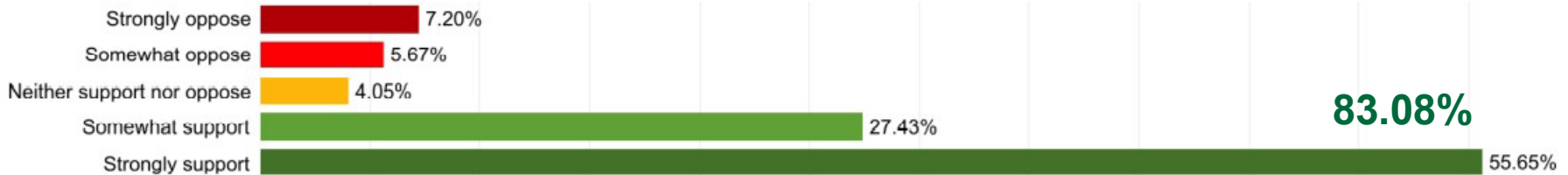
# PERCEPCIÓN DE LA COMUNIDAD

Los resultados de las Encuestas en Oxnard y Port Hueneme señalan aún más apoyo a la Expansión del Puerto @ 79.23%

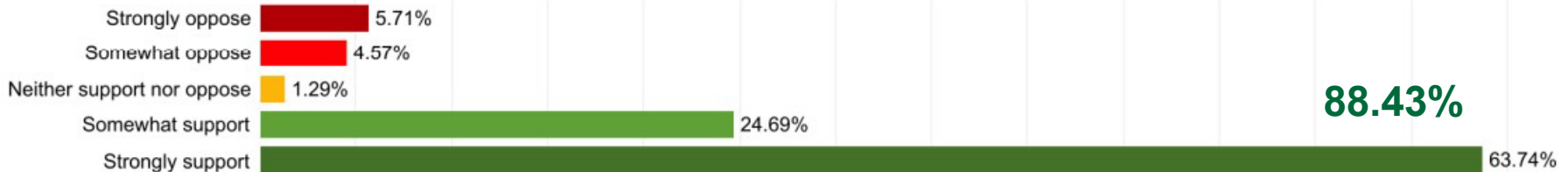
P 10. ¿Apoya usted la expansión de las operaciones del Puerto de Hueneme para permitir más espacio para procesar el creciente volumen de la carga especializada que el Puerto recibe?



P 11. Si usted supiera que la expansión del Puerto de Hueneme proactivamente mitiga los impactos ecológicos y se lleva a cabo de una manera responsable con el medio ambiente, ¿qué tanto respaldaría usted la expansión del puerto?

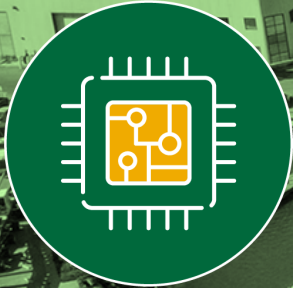


P 12. Si usted supiera que la expansión le permitiría al Puerto de Hueneme crear miles de nuevos empleos locales con un salario promedio de \$70,174, ¿qué tanto respaldaría usted la expansión del puerto?



# PLAN ESTRATEGICO

## ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE 10 AÑOS



YOUR VOICE IS IMPORTANT, AND YOUR PORT WANTS TO HEAR IT!

**COMMUNITY SURVEY**  
**ENCUESTA COMUNITARIA**



¡TU VOZ ES IMPORTANTE Y TU PUERTO QUIERE OÍR TU OPINIÓN!

[www.portofh.org/survey](http://www.portofh.org/survey)

- Proceso abierto, transparente
- Talleres comunitarios

# PUERTO DEL CONDADO DE VENTURA

## ¡UN MOTOR ECONÓMICO DE LA REGIÓN!



- **ACTIVIDAD ECONÓMICA DEL PUERTO ES EL 4% DEL PIB DEL CONDADO DE VENTURA**
- **EMPLEOS DEL PUERTO – 95% VIVEN EN VC!**
  - ✓ 20,032 EMPLEOS RELACIONADOS CON COMERCIO
  - ✓ 2,909 EMPLEOS DIRECTOS
- **CONDADO DE VENTURA RECIBE \$36 MILLONES EN INGRESOS DE IMPUESTOS POR COMERCIO EN EL PUERTO**
- **RENDIMIENTO ECONÓMICO DEL PUERTO: \$2.2 MIL DE MILLONES**
- **EXPORTACIONES DE AGRICULTURA DEL CONDADO DE VENTURA ESTÁN CLASIFICADAS #5 EN LA NACIÓN.**

# INFRAESTRUCTURA

DENTRO Y FUERA DE LA PUERTA



## PROYECTOS PACED

\$119 MILLONES SOLICITADOS AL ESTADO DE CALIFORNIA  
(\$1.2 Mil Millones en el presupuesto del gobernador)

# MEDIO AMBIENTE

¡\$70 MILLONES INVERTIDOS DESDE 2012, TRABAJANDO CON MUCHAS COLABORACIONES FINANCIERAS!

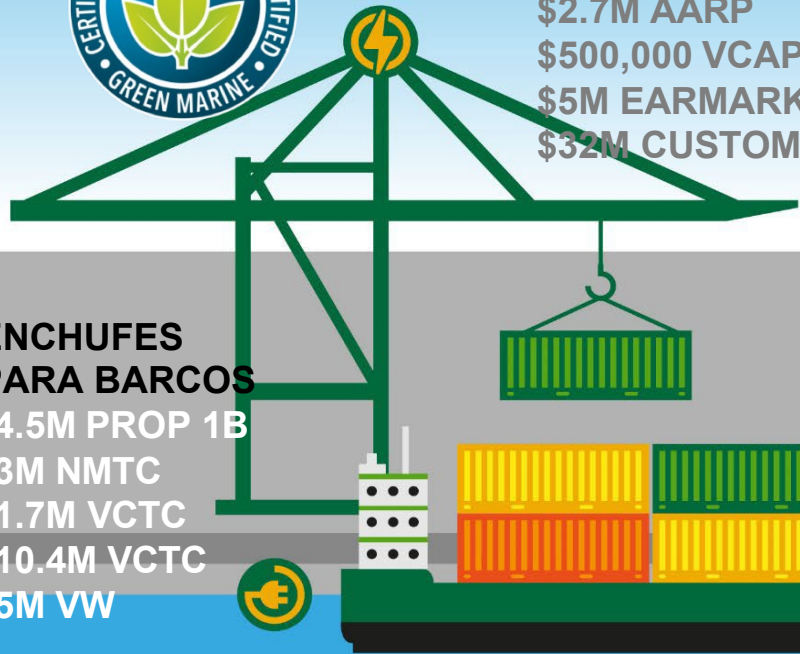


## GRÚAS QUE SE ENCHUFAN

\$1.7M ARB  
\$2.7M AARP  
\$500,000 VCAPCD  
\$5M EARMARK  
\$32M CUSTOMERS

## ALMACENAMIENTO BATERÍAS

\$3M TESLA



## ENCHUFES PARA BARCOS

\$4.5M PROP 1B  
\$3M NMTC  
\$1.7M VCTC  
\$10.4M VCTC  
\$5M VW

## EQUIPO EN ASTILLERO

\$1.3M ARB  
\$2M CUSTOMERS  
\$500,000 VCTC



RESOLUCIÓN ZE  
\$200,00 CEC



MONITOREO DE CALIDAD DEL AIRE  
\$500,000 EPA  
\$250,000 PUERTO

# PUERTO DEL CONDADO DE VENTURA

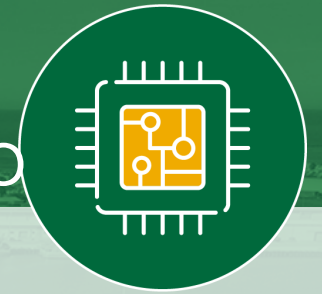
¡EQUIDAD SOCIAL & COLABORACIÓN DE LA COMUNIDAD!



- **\$300,000 POR AÑO DE PATROCINIO DE ACTIVIDADES Y EVENTOS DE LA COMUNIDAD**
- **70+ CAMPAÑAS DE REPARTICIÓN DE ALIMENTOS & MÁS DE 40,50 FAMILIAS DEL CONDADO DE VENTURA ATENDIDAS**
- **COMERCIO GLOBAL & PROGRAMA DE LOGÍSTICA PARA LOS ESTUDIANTES DE PREPARATORIA, CON INTERNADOS PAGADOS.**
- **>100 VIAJES ESCOLARES Y TOURS AL PUERTO DE GRADOS K AL 12 AL AÑO.**
- **13,000 PARTICIPANTES EN EL RESURGIMIENTO DEL FESTIVAL DE BANANA DESPUÉS DE CIERRES POR COVID**

# INNOVACIÓN

PUENTE TECNOLÓGICO & NÚCLEO INFORMÁTICO



ECONOMIC  
DEVELOPMENT  
COLLABORATIVE





# 2022 Strategic Plan Roadmap

[www.portofhueneme.org](http://www.portofhueneme.org)



**We Make Cargo Move**

## **A** *Diagnostics: January - December 2020*

- January 2020: Port Working Group (POG) meeting and project kick-off
- January - December 2020 - Stakeholder outreach and 1:1 interviews (75+ participants, over 200 hours of interviews)
- October 2020: Operations review

## **B** *Planning: January - December 2021*

- 1/5/21 - Port Working Group (POG) meeting
- 3/3/21 - Board visioning meeting
- 4/7/21 - Two Community Workshops - one during the day and one in the evening for infrastructure and community participation
- September - December 2021: Create, refine and finalize renderings

## **C** *Drafting: January - December 2022*

- January - December 2022: Draft Strategic Plan
- June 29, 2022 - Port Executive Team review
- August - September: Updated 5-year investment priorities incorporated
- September 7, 2022 - Deliver updated draft plan

## **D** *Finalize, Approve and Adopt Plan: 2023*

- January 25, 2023: Present draft plan and renderings to community for input and feedback
- TBD: Deliver of final plan with comments to the board/board approval



# PROCESO DE PLANEACIÓN

## ...Y METODOLOGÍA

### Diagnóstico

Revisión de Documentos y Estrategias Previas de Planeación

Análisis de Mercado, Actualizaciones de la Industria

Estrategias de Desarrollo de Negocios – Actualizaciones

Difusión a Partes Interesadas

Plan Operacional y Desarrollo, Estrategias de Inversión de Capital

Infraestructura, Logística, Bienes Raíces y Requerimientos de Servicio

Estrategias de Inversión para los Pilares

Detalle General SWOT

Juntas con la Comunidad

Plan Preliminar

Retroalimentación y estrategias finales

Presentar plan preliminar para consideración pública

ABRIL-MAYO 2023 JUNTA DE CONSEJO  
Aprobación del Consejo del Plan Final en Audiencia Pública



# Vitalidad Económica



## Meta

**Contribuir a una economía vibrante y saludable apoyando a las empresas, el crecimiento del empleo y el comercio exterior, al tiempo que se garantiza una organización portuaria sostenibles.**

## • Estrategias Clave

- Mantener una autoridad del Puerto que sea financieramente saludable, para asegurar la continuidad en la misión.
- Preservar la diversidad en la mezcla de carga y buscar la diversificación de los ingresos.
- Apoyar la creación de empleos y las iniciativas de capacitación de la fuerza laboral, para el beneficio de la región
- Apoyar las colaboraciones para el crecimiento económico

# Infraestructura



## Meta

**Desarrollar y mantener adecuadamente para su propósito, la infraestructura que mejora la productividad y la eficiencia en el movimiento de mercancías, reduce factores externos y fortalece el posicionamiento competitivo del Puerto.**

## • Estrategias Clave

- Gasto de inversión de mantenimiento de reparación y reemplazo para estructuras existentes.
- Mejorar la viabilidad comercial automotriz (Ro-Ro)
- Mejorar la viabilidad comercial para contenedores
- Mejorar la eficiencia de carga, velocidad, seguridad y capacidad en general
- Mejorar sustentabilidad medioambiental con infraestructura verde

# Medio Ambiente



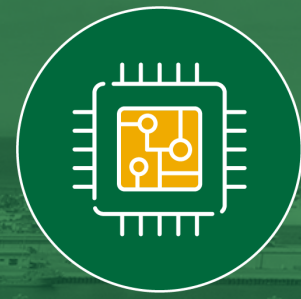
## Meta

**Ser un líder en abordar el cambio climático y la transición hacia la energía verde, y al mismo tiempo buscar operaciones del Puerto libres de carbón, con cero emisiones, y reducir o evitar los impactos ambientales de las operaciones y el desarrollo portuarios.**

## • Estrategias Clave

- Transición del Puerto hacia operaciones de cero-emisiones tan pronto como sea posible, manteniendo el éxito con la comunidad y los clientes, asegurando el cumplimiento de las regulaciones CARB
- Atender la calidad del aire y la reducción de emisiones de acuerdo a las entidades regulatorias tales como CARB y el Distrito de Control de Contaminación del Aire para el Condado de Ventura
- Medir y reportar los impactos de las operaciones del Puerto en el medio ambiente
- Lanzar un plan de aire limpio específico para el Puerto
- Mantener y actualizar el Marco Administrativo del Medio Ambiente.
- Instalar el eje central de una nueva generación de equipo de manejo de carga y de infraestructura para energía

# Innovación



## Meta

**Fomentar ideas, innovación y tecnologías de vanguardia para el avance de los puertos, el medio ambiente marítimo, la comunidad y los empresarios.**

## • Estrategias Clave

- Profundizar colaboraciones con actores de innovación tales como Fathomwerx y otros
- Buscar oportunidades para expandir programas acelerados para igualdad y metas de desarrollo económico.
- Construir colaboraciones con agencias gubernamentales para apoyar la investigación y oportunidades de fondos y subvenciones en áreas relevantes a la misión, visión y valores del Puerto de Hueneme
- Mejorar los sistemas de tecnología de la información del Puerto y la resiliencia.

# Comunidad



## Meta

**Aplicar políticas y proyectos que aborden la inequidad social, fortalezcan el bienestar de las comunidades en las que operamos, y desarrollar colaboraciones que promueven nuestra misión y visión.**

## • Estrategias Clave

- Promover, facilitar y apoyar **equidad social e inclusión**
- Mantener colaboraciones mutuamente benéficas con la **Marina de los Estados Unidos**
- Implementar un **análisis de referencias** por medio de un estudio de equidad, racial y medioambiental
- Asegurar decisiones y acciones que demuestren compromiso hacia la **transparencia**
- Mantener el progreso a lo largo del **espectro de participación de la comunidad**
- Priorizar relaciones con **miembros de la comunidad local y con grupos.**

# NOSOTROS SOMOS EL PUERTO DE HUENEME

